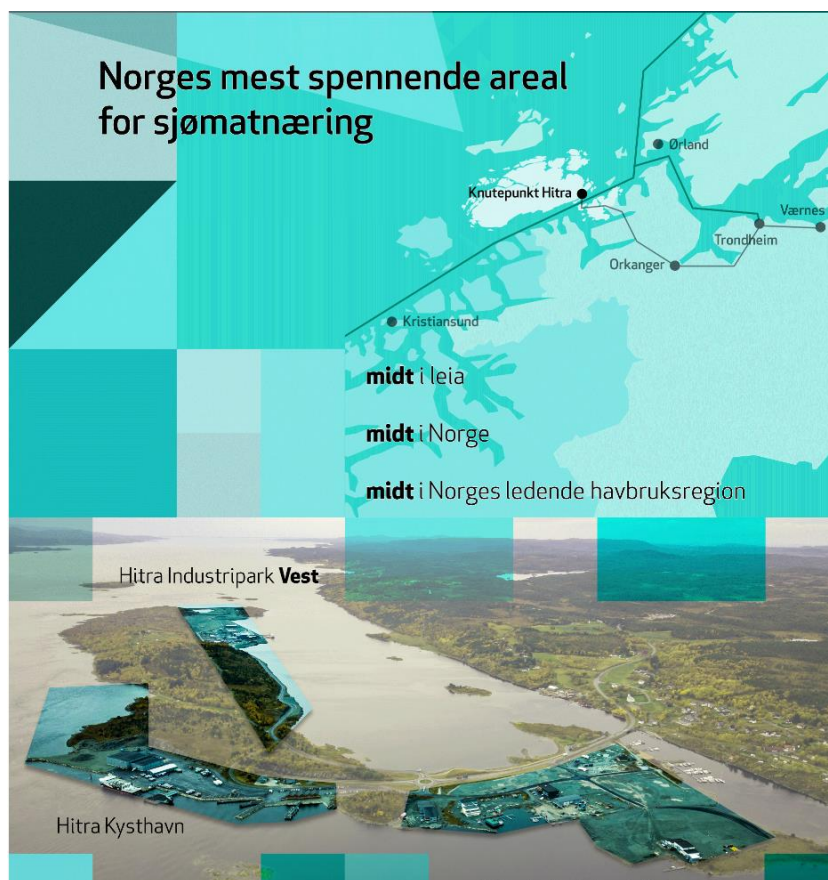


# Prosjektplan

## Hitra Industripark og Kysthavn

29.10.2019



### Mål:

Foreningen Hitra Industripark og Kysthavn har som hovedoppgave å knytte sammen eksisterende og nye aktører gjennom innovasjon og utvikling med bærekraft og verdiskaping som grunnpilarer. Hitra Industripark og Kysthavn skal jobbe målrettet for at alt som transporteres ut fra industriområdet skal være en verdi og ressurs og ikke avfall.

## Innhold

Kort beskrivelse.....	3
Prosjektbeskrivelse .....	3
Bakgrunn .....	3
Hovedmål .....	3
Forankring .....	4
Prosjektorganisering .....	4
Samarbeidspartner: .....	4
Aktiviteter .....	5
Målgrupper .....	5
Resultat .....	5
Effekter.....	6
Bakgrunn for prosjektet.....	7
Nasjonale mål.....	7
Regionale mål.....	7
Lokale målsetninger .....	8
Næringens mål for sjømatproduksjon .....	8
Transport/ logistikk .....	8
Bærekraft .....	8
Trafikksikkerhet.....	9
Fremtidens kunnskap og teknologi.....	9
Prosjekt mål .....	9
Forankring .....	10
Prosjektorganisering .....	12
Samarbeidspartnere .....	13
Aktivitet.....	14
Målgrupper .....	15
Resultat .....	15
Effekter.....	16
Finansieringsplan .....	17

## Kort beskrivelse

---

Industrinettverket Hitra Industripark og Kysthavn er etablert for å utnytte den unike lokaliseringen, midt i skipsleia og midt i en av Norges største oppdrettsregioner.

Nettverket skal bidra til å skape et utviklingsmiljø for etablerte og nye bedrifter. Legge til rette for logistikk-senter, økt FOU aktivitet og energisenter for framtidens energikilder.

## Prosjektbeskrivelse

---

### *Bakgrunn*

Hitra Industripark og Kysthavn har en unik lokalisering midt i skipsleia og midt i en av våre største oppdrettsregioner. Området er et viktig knute- og krysningspunkt for transport både på land og sjø. Det er uttrykt et stort behov fra næringsaktørene for å få samordnet logistikken. Det er nasjonale målsettinger om å redusere klimautslipp, samt få en grønnere og mer effektiv transportsektor. En viktig del av prosjektet vil være å bidra til et effektivt logistikk-knutepunkt og energisenter.

### *Hovedmål*

Foreningen Hitra Industripark og Kysthavn har som hovedoppgave å knytte sammen eksisterende og nye aktører gjennom innovasjon og utvikling med bærekraft og verdiskaping som grunnpilarer. Hitra Industripark og Kysthavn skal jobbe målrettet for at alt som transportere ut fra industriområdet skal være en verdi og ressurs og ikke avfall.

Dette gjøres gjennom å:

#### **HA 1: Etablering av industriklynge (*Foreningen Hitra Industripark og Kysthavn*)**

Den unike plasseringen midt i leia, midt i Norge og midt i Norges ledende havbruksregion, gir enorme muligheter. Etablering av et nav-for næringsutvikling, vil bidra til å styrke havbruksnæringen regionalt og nasjonalt. Foreningen skal ansette prosjektleder og utarbeide en strategi, økonomi og markedsplan.

#### **HA 2: Logistikk-knutepunkt**

Det er uttrykt et stort behov og ønske fra næringsaktørene i området for samordning av logistikk. Etablering av et regionalt logistikk-knutepunkt vil være viktig for å oppfylle behov hos næringene, samt oppnå nasjonale og regionale mål.

#### **HA 3: Samarbeid med FoU miljøer**

Legge til rette for et innovasjonsøkosystem der bedrifter sammen med FOU-miljø, virkemiddelapparat og offentlige aktører utvikler og tar i bruk nye løsninger eller produkter, samt skaper vekstgrunnlag for eksisterende og nye bedrifter.

#### **HA 4: Energisenter**

Klimautfordringer tvinger fram nye krav til energiløsninger.

Det er behov for en rivende teknologisk utvikling på alternative energikilder. Norge står foran betydelige utfordringer som må løses med tanke på energi

### *Forankring*

Det har vært utført et langt og strategisk viktig arbeid i over 10 år, med Hitra kommune i førersetet. Allerede i 2007 ble 1500 da areal på Jøsnøya satt av til industri/næring i kommuneplan. Hitra kommune har hatt en langsiktig strategi for utbygging av industri relatert til havbruk, og har lagt til rette for dette gjennom bevisste valg og utbygging av infrastruktur.

Tiden er kommet for å ta Hitra Industripark og Kysthavn over i en ny fase med egen organisering for å legge til rette for både industri, leverandørindustri, bærekraftige energiløsninger og sterke samarbeid mellom aktørene.

Denne prosessen er forankret gjennom flere delprosjekter:

1. Mulighetskonferansen i november 2018
2. Forstudie "Industrinettverk Hitra Næringspark" Proneo 2019
3. Prosjekt "Industrinettverk Hitra Industripark" Proneo 2019
4. Konferanse august 2019 "Sterkere sammen" Presentasjon av prosjektet "Hitra Industripark og Kysthavn"
5. Stiftelsesmøte 3.10.19 Foreningen "Hitra Industripark og Kysthavn" etableres.

### *Prosjektorganisering*

Prosjekteier: Hitra Industripark og Kysthavn

Prosjektleder: Hitra Industripark og Kysthavn

Hitra Industripark og Kysthavn har medlemmer i styret fra følgende selskaper:

- Hitra kommune
- Hitra Næringsforening
- Lerøy Midt AS
- Kristiansund og Nordmøre havn IKS
- Tess AS
- NæringsKnuten AS
- Skala AS

### *Samarbeidspartner:*

- Trøndelag fylkeskommune
- Hitra kommune
- Hitra Næringsforening
- NTNU og Sintef «Kunnskapspakke gods»
- NTNU og Sintef «Ocean Space Senter»
- Sintef Ocean – autonom skipsfart
- Energiselskaper
- Guri Kunna videregående skole
- Nasjonale Kompetansesenter (grønt/blått)
- Nasjonale og internasjonale rederier
- Norges Lastebileierforbund
- Ulike gründermiljø i inn- og utland

Det er også viktig med samarbeid med andre industrinettverk og næringsklynger. Det er opprettet kontakt med bla. Skogmo industripark og Thamsklyngen.

## *Aktiviteter*

Prosjektet er delt inn i fire hovedaktiviteter for levere på viktige punkter framkommet etter kartlegging og intervjuer i forprosjektene.

### **HA 1: Etablering av industriklynge**

Få inn de aktørene som vil gjøre klyngen «komplett» ved at hele verdikjeder blir en del av nettverket som kan samarbeide og dra nytte av nettverksfordeler.

### **HA 2: Logistikk-knutepunkt**

Hitra Industripark og Kysthavn skal gjennom prosjektet kartlegge varestrømmer og bidra til etablering av logistikk- knutepunktet. Det er nasjonale målsettinger om å redusere klimautslipp og få en mer effektiv og grønnere transportsektor.

### **HA 3: Samarbeid med FoU miljøer**

Legge til rette for et samarbeid der bedrifter og Fou-miljø, virkemiddelapparat og offentlige aktører. Bidra til forretningsutvikling og inspirere til at nye og eksisterende bedriftene utvikler og tar i bruk ny teknologi og løsninger.

### **HA 4: Energisenter**

Etablere et knutepunkt med muligheter for fylling av drivstoff for fartøyer til vanns og til lands. Utnytte energiressursene hos bedriftene slik at produksjonen blir mer bærekraftig.

#### *Målgrupper*

Målgrupper i prosjektet er bedrifter i hele verdikjeden tilknyttet havbruksindustrien med lakselakteriene og deres underleverandører som sentrale aktører. Transportnæringen på land og til havs vil være en annen primær målgruppe. I tillegg kommer andre bedrifter som eksempelvis bearbeider avfall og bioråstoffer, energiselskap og andre.

#### *Resultat*

#### **Overordnet mål:**

Foreningen Hitra Industripark og Kysthavn har som hovedoppgave å knytte sammen eksisterende og nye aktører gjennom innovasjon og utvikling med bærekraft og verdiskaping som grunnpilarer. Hitra Industripark og Kysthavn skal jobbe målrettet for at alt som transporteres ut fra industriområdet skal være en verdi og ressurs og ikke avfall.

#### **Resultatmål HA 1: Etablering av industriklynge**

- Etablering av nye bedrifter og investering i innovasjon og knoppskyting.
- Nye arbeidsplasser.
- Utvikling og vekst hos den enkelte bedrift.
- bistå bedriftene til å etablere samarbeid, sikre fremdrift og utvikling.
- ivareta en del av det «ikke-verdiskapende» arbeidet som er nødvendig, men ofte ikke blir prioritert grunnet tidsnød.
- bistå med fellesfunksjoner på vegne av bedriftene.
- bidra til at små leverandørbedrifter blir i bedre stand til å «serve» de store aktørene.
- støtte fellesprosjekter som oppstår hos medlemsbedrifter i Hitra Industripark og Kysthavn.

### **Resultatmål HA 2: Logistikk-knutepunkt**

- Holde aktivt kontakten med logistikkaktører og næringsliv.
- Bidra til etablering av logistikksenter med nødvendige servicefunksjoner.
- Jobbe aktivt for å få løsninger for mer gods over fra vei til sjø.

### **Resultatmål HA 3: Samarbeid med FoU miljøer**

- Øke verdiskapingene av råstoffene.
- Koble klyngen på arbeidet med Ocean Space senter, fjordlaboratoriet i samarbeid med Sintef.
- Øke bærekraft og utnytte ressursene best mulig i en sirkulær tankegang.
- Øke omstillingsevnen til bedriftene.

### **Resultatmål HA 4: Energisenter**

- Oversikt over energistrømmer og energibehov.
- Være orientert om hva som skjer rundt fremtidige energiløsninger.
- Få etablert et energisenter for framtidens drivstoffkilder.
- Pådriver for å etablere et balansert energikøkosystem hos bedriftene i industriparken.

### *Effekter*

- Hitra Industripark og Kysthavn blir en anerkjent industripark der bedrifter etablerer seg og tiltrekker seg nye bedrifter og arbeidsplasser.
- Hitra Industripark og Kysthavn får en sterk regional posisjon i Midt-Norge og nasjonalt der bærekraft, teknologisk utvikling og innovasjon blir fremtredende.
- Næringen selv har et sterkt eierskap til klyngen og utviklingen av området og regionen.
- Økt verdiskaping av råstoff, økt sysselsetting og økt konkurransevne hos bedriftene som har etablert seg i industriparken.
- Et næringsliv med stor entusiasme for utvikling og et sterkt eierskap til industrinettverket.
- Et fremtidsrettet energisenter som viktig bidrag til å nå klimamål både innenfor transport og produksjon.
- Et velfungerende Fjordlaboratorium som del av Ocean Space Laboratories.
- Stor FoU-aktivitet i Hitra Industripark og Kysthavn.

## Bakgrunn for prosjektet

---

Med bakgrunn i gjennomført forstudie og forprosjekt søkes det om støtte til hovedprosjekt for å få etablert en industriklynge i Hitra Industripark og Kysthavn.

De gjennomførte prosjektene viser med tydelighet en stor vilje hos næringsaktørene, offentlige myndigheter og andre til å få etablert en havbruksrelatert industriklynge. Det vil være avgjørende viktig at en får inn aktører som dekker hele verdikjeden, og med det øker verdiskapingen av råstoffene og bærekraften i produksjonskjeden. I tillegg er det et mål å øke innovasjonskraften i miljøet gjennom klyngesamarbeid i en formell struktur. Aktivitetene er knyttet opp mot etablering av flere arbeidsplasser og å gjøre næringen mer bærekraftig. Målsettingen er å skape eierskap og engasjement i næringslivet med et regionalt perspektiv; skape en kultur for innovasjon og utvikling med bærekraft og verdiskaping som fundament.

Målet med et hovedprosjekt er å følge opp områdene som det er uttrykt vilje til å satse på fra forstudie og forprosjekt. Disse er i tråd med nasjonale og regionale mål for grønn verdiskaping og en bærekraftig havbruksnæring. Det er behov for en prosjektleder som kan være:

- «speider» - se etter muligheter for fellesskapet, ta initiativ, koordinere,
- «igangsetter» - koble aktører, få etablert prosjekter og få dem i gang, og
- «gjennomfører» - i noen tilfeller vil det være fellesfunksjonen som gjennomfører prosjekter på vegne av fellesskapet
- Prosjektet vil også være en bidragsyter til innovasjoner på tvers av verdikjeder for fremvekst av nye verdikjeder. Det er nå en kan legge grunnlaget for økende verdiskaping gjennom samarbeid, utvikling og innovasjoner i havbruksnæringen. Det er et stort potensial for å utnytte enda mer av råstoffet og restproduktene.

Hitra Industripark og Kysthavn har en unik lokalisering midt i skipsleia og midt i en av våre største oppdrettsregioner. Området er et viktig knute- og krysningspunkt for transport både på og mellom land og sjø. Det er uttrykt et stort behov fra næringsaktørene for å få samordnet logistikken. Det er nasjonale målsettinger om å redusere klimautslipp, samt få en grønnere og mer effektiv transportsektor. En viktig del av prosjektet vil være å bidra til et effektivt logistikk-knutepunkt sammen med et energisenter.

### *Nasjonale mål*

Strategidokumentet «Nasjonale forventninger til regional og kommunal planlegging 2019-2023» gir kommunene en klar instruks om å bruke FNs bærekraftsmål som grunnlag for regional og kommunal planlegging. Det gis klare føringer på at Norge skal ha en næringsutvikling som gir grunnlag for velferd, med lave utslipp, trygt og tilpasset klimaendringene.

Ressursbasert næringsutvikling trekkes fram som eget punkt. Norge skal være en ledende havnasjon og havbasert verdiskaping er viktig for sysselsettingen langs hele kysten.

Forventningene er også en bærekraftig areal og transportutvikling med styrket knutepunktutvikling og mer vekt på regionale løsninger. Det er et nasjonalt mål at en større andel av godstransporten skal skje på sjø og jernbane.

### *Regionale mål*

I strategien «Et verdiskapende Trøndelag» er hovedmålet «Økt bærekraftig verdiskaping og internasjonal konkurranseevne i Trøndelag»

Havbruksnæringen står ovenfor store utfordringer og innovasjoner.

Hvis man ser til oljenæringen har mye av suksessen sammenheng med sterke samarbeid og klyngevirksomhet. Lokale bedrifter organiserte seg på «lag» og fikk større tyngde og dermed også viktige oppdrag for næringen.

Stadig strengere krav til at man skal ha FNs bærekraftsmål med i all aktivitet krever også et stadig større fokus på bioøkonomi, sirkulærøkonomi og utnyttelse av havrommet – viktige satsingsområder for regionen Trøndelag.

#### *Lokale målsetninger*

I Hitra kommunes «Kommepolanens samfunnsdel for perioden 2014 – 2026» er man klar på at Hitra skal være attraktiv for bedrifter og næringsliv.

Vi skal bli mer attraktiv for kompetente arbeidstakere og bedrifter, samarbeide over kommunegrenser og fremme innovasjon og bedriftsnettverk.

#### *Næringens mål for sjømatproduksjon*

Fiskeri- og oppdrettsnæringen satser på å femdoble produksjonen før 2050. Denne veksten skal komme av økt volum i havbruk og investeringer i fiske, fangst og sjømatproduksjon. Vi må skape en industri rundt bi-råvarene som kommer fra fiskeindustrien. Og vi må nyttiggjøre oss av flere områder, som det å dyrke tang, tare og alger i våre store havområder.

#### *Transport/ logistikk*

Fylkesdirektør for samferdsel Erlend Solheim, har ved flere anledninger sagt om den planlagte veksten om femdobling av sjømatproduksjonen vil bety et vogntog hvert andre minutt gjennom rundkjøringa på Klett. Dette vil sprengte kapasiteten.

Det har siden 1990-årene vært et mål å overføre mest mulig godstransport over lange avstander fra vei til sjø og bane. Riksrevisjonsrapporten til samferdselsdepartementet viser at målet om overføring av godstransport fra vei til bane ikke er nådd. (Per Kristian Foss 2018)

Dette prosjektet er en videreføring av Hitra kommunes strategiske valg om å legge til rette for å utvikle næringen. Gjennom dialog med næringsaktørene (mulighetskonferanse, forstudie, forprosjekt og kick-off) har man fått klar melding om at et næringsnettverk er ønskelig.

Det er nasjonale målsettinger om å få mer gods over på sjø, og redusere klimautslippene fra transportsektoren. Det vurderes også krav om innføring av null- og lavutslippsfartøy for servicefartøy i havbruksnæringen.

Det diskuteres å innføre krav til dokumentasjon på logistikken ved nye oppdrettskonsesjoner for å oppnå overføringsmålet om mer gods fra vei til sjø og bane.

#### *Bærekraft*

Etablering av en industriklynge bestående av virksomheter i verdikjeden for havbruksnæringen vil være helt i tråd med hva som er vedtatte mål og strategier for næringsutvikling og innovasjon i Trøndelag fylkeskommune. Klyngen vil også bidra til å nå nasjonale målsettinger innenfor bioøkonomi, grønnere verdiskaping og reduserte klimautslipp. En klynge vil kunne bidra til at målsettingene nås for området sirkulærøkonomi med bedre ressursbruk som følge av nye forretningsmodeller og produktinnovasjon. Et energisenter vil støtte opp om mål om å styrke bærekraften innen havbruk og transportsektoren.



### *Trafikksikkerhet*

På lakseveien kjører det i dag 80 vogntog i døgnet – det tilsvarer 160 vogntog tur/retur hver dag. Med markedets estimater vil dette svekke trafikksikkerheten på veien. Dagens transportaktører opererer i et presset marked, noe som medfører bruk av sjåførere uten erfaring med lokale vinterveier. Det er i tillegg stor interntrafikk på Hitra/Frøya fordi anleggene ligger spredt geografisk.

### *Fremtidens kunnskap og teknologi*

Hitra er en del av Fjordlaboratoriet som er en del av laboratoriekonseptet i Ocean Space Senter. Regjeringen har foreslått bevilgning til oppstart av forprosjekt i statsbudsjettet for 2020. Det vil være viktig at regionen legger til rette for optimal fremdrift. For Hitra Industripark og Kysthavn er det et viktig mål å legge til rette for FoU-aktiviteter, noe som må være en sentral tanke ved etableringer i parken og havna.

I Strategi for innovasjon og verdiskaping er havbruk og sirkulærøkonomi to av fem utviklingsområder. Det overordnede målet for havrommet er å: «Styrke regionens sterke posisjon som ledende teknologileverandør til havromsrelatert næringsliv, og etablere laboratoriefasiliteter for testing av ny teknologi». For sirkulærøkonomi har en målsetting om: «Økt regional verdiskaping basert på smart ressursbruk, og å minimere avfall fra produksjon og forbruk». Strategiene for å oppnå målene er å utvikle nye forretningsmodeller for ressurseffektiv produksjon og forbruk av ressurser. Øke utnyttelsen av restråstoffer basert på produktinnovasjon og bedriftssamarbeid. Erstatte fossilbaserte produkter med biobaserte produkter.

## Prosjekt mål

---

Hovedmålet er:

Foreningen Hitra Industripark og Kysthavn har som hovedoppgave å knytte sammen eksisterende og nye aktører gjennom innovasjon og utvikling med bærekraft og verdiskaping som grunnpilarer. Hitra Industripark og Kysthavn skal jobbe målrettet for at alt som transportere ut fra industriområdet skal være en verdi og ressurs og ikke avfall.

Prosjektet Hitra Industripark og Kysthavn har fire delmål

### **HA1: Etablere industriklunge, (Foreningen Hitra Industripark og Kysthavn)**

*Vi vil etablere og utvikle et nettverk for Hitra Industripark og Kysthavn som med sin unike plassering midt i leia, midt i Norge og midt i landets ledende havbruksregion skal være et nav for marin næringsutvikling og som gjennom sine aktiviteter skal bidra til å styrke næringsens bærekraft regionalt og nasjonalt.*

Nettverket skal ansette en prosjektleder som skal utarbeide plan for strategi, marked og økonomi og skape en formalisert ramme for samarbeid og videre utvikling.

Hitra Industripark og Kysthavn skal fremstå som attraktiv for etablering av bedrifter og investering i innovasjon og knoppskyting. Ved dette skal det skapes flere arbeidsplasser og de eksisterende sikres – både i nettverksområdet og i regionen generelt.

### **HA2: Logistikk-knutepunkt**

Hitra Industripark og kysthavn har en unik lokalisering midt i skipsleia og midt i en av Norges største havbruksregioner. Området er et viktig knute- og krysningspunkt for transport både på land og på sjø. Det er uttrykt et stort behov og ønske fra næringsaktørene i området for samordning av logistikken. Etablering av et regionalt logistikk-knutepunkt vil være viktig for å oppfylle behov hos næringene, samt oppnå nasjonale og regionale mål.

Være en aktiv samarbeidspartner og bidragsyter for å oppnå regionale målsetninger som samfunnsutvikler i et verdiskapende Trøndelag.

### **HA3: Samarbeid med FoU miljøer**

Vi vil etablere et formelt samarbeid med Sintef og NTNU i tilknytning til etablering av Ocean Space Center/Fjord laboratories/fish farming and monitoring technologies og tilrettelegge for fasiliteter for FoU i industriparken.

Legge til rette for et innovasjonsøkosystem der bedrifter sammen med FOU-miljø, virkemiddelapparat og offentlige aktører utvikler, og tar i bruk nye løsninger eller produkter, samt skaper vekstgrunnlag for nye bedrifter.

### **HA4: Etablere energisenter**

Klimautfordringer tvinger fram nye krav til energiløsninger.

Det er behov for en betydelig teknologisk utvikling på alternative energikilder. Maritim sektor er stor i Norge og står foran betydelige utfordringer som må løses. Dersom Norge som land klarer å løse denne næringens energibehov, vil dette medføre store kutt i klimautslipp –og bidra til Norges forpliktelse i forhold til FNs bærekraftsmål.

Innspill fra Mulighetskonferansen 2018 viste at vi har restråstoff som enkelt kan omdannes til energi. En mulig visjon bør være at alle aktører i Hitra Industripark og Kysthavn sammen produserer like mye energi som de forbruker. Energisenteret skal også bidra til at det planlagte logistikk – knutepunktet kan tilby bærekraftig drivstoff.

## **Forankring**

---

Prosjektet Hitra Industripark og Kysthavn er et resultat av samarbeid mellom Hitra kommune, Trøndelag fylkeskommune, Kristiansund og Nordmøre havn, Trondheim havn, Hirtshals Havn, Norges lastebileierforbund, Trønderenergi og lokalt/regionalt næringsliv

Med bakgrunn i dette og et sterkt ønske om å utvikle området regionalt har vi kartlagt aktører og næringslivet gjennom:

### **1. Mulighetskonferansen i november 2018**

30 aktører fra lokalt næringsliv i tillegg til representanter fra:

Trøndelag fylkeskommune, Sintef Ocean, Trønderenergi, Hirtshals havn, Trondheim havn, Kristiansund og Nordmøre havn, Norges lastebileierforbund, Ulvan rederi, Biokraft, Skala og Proneo.

### **2. Forstudie “Industrinettverket Hitra Næringspark”**

Prosjekteier Hitra kommune og Hitra Næringsforening.

Prosjektleder Viggo Iversen, Proneo. Gjennom intervjuer og kartlegging av bedrifter fikk vi en klar melding om å fortsette arbeidet med å etablere nettverket.

### **3. Prosjekt “Industrinettverk Hitra Industripark”**

Prosjekteier Hitra kommune og Hitra Næringsforening. Prosjektleder Torhild Aabergsbotten, Proneo Utarbeide eierskapsmodeller, visjon og mål og strategiplan .

### **4. Konferanse august 2019 “Sterkere sammen” Presentasjon av prosjektet “Industrinettverk Hitra Industripark”** Ulike modeller for nettverk, presentasjon av Skogmo Næringspark og Thamsklyngen.

Workshop blant deltagerne på ønsker for et nettverk. Klar melding om å gå videre med arbeidet og opprette et interimsstyre for videre arbeid.

### **5. Stiftelsesmøte 3.10.19 Foreningen "Hitra Industripark og kysthavn" etableres med følgende styre:**

Styreleder: Roger Lund, styremedlem/aksjonær Næringsknuten AS

Styremedlem: Pål Kleven, fabrikk sjef Lerøy Midt

Styremedlem: Bjørn Johan Dragsnes, butikksjef TESS

Styremedlem: Jan Olav Bjerkestrand, seniorrådgiver Kristiansund og Nordmøre havn

Styremedlem: Atle Lesund, salgssjef Protein & Fôr Skala AS

Styremedlem: Randi Storsve Lundquist, daglig leder Hitra Næringsforening

Styremedlem: Synnøve Aukan, rådgiver næring Hitra kommune

Hitra Industripark og Kysthavn ligger på Sandstad i Trondheimsleia, som et naturlig knutepunkt mellom Kystriksvei 1 og Fv-714 (Orkanger-Dyrøya)

Hitra er blitt stor på havbruksnæring. Dette pga at den ligger attraktivt til i forhold til sjøstrømmer som gir gunstige forhold for oppdrett i sjø.

I regionen finnes det i dag tre lakseslakterier, Salmars anlegg på Nordkaget, Mowi sitt anlegg på Ulvan og Lerøys sin nye moderne fabrikk i Hitra Industripark, åpnet 2019. Mowi har kjøpt tomt i Hitra Industripark og kommer med tilbakemelding om investeringsbeslutning i 2019.

Allerede i 2007 ble et 1500 da stort areal på Jøsnøya satt av til industri/næring i kommuneplan. Hitra kommune har hatt en langsiktig strategi for utbygging av industri relatert til havbruk, og lagt til rette for dette gjennom bevisste valg og utbygging av infrastruktur.

Havbruksindustrien er vannkrevende, og i 2013 ble det bygd ny vannforsyning til Hitra Industripark med god kapasitet. Det har hele tiden vært viktig for Hitra kommune å samle vannkrevende industri, nettopp med tanke på god vanntilgang. Slakteriene lå tidligere spredt på Hitra og på enden av vannledningsnett, noe som har skapt utfordringer med tanke på sikker kapasitet og leveringsmengde.

Hitra industripark og Kysthavn er resultatet av et bevist og framtidsrettet strategisk arbeid. Tidslinjen viser følgende:

2009	Kjøpte arealer Jøsnøya i 2009.
1998 ->	Oppgradering av FV 714 til 1,7 mrd.
2011	Trepartssamarbeid Trondheim, Hitra og Frøya kommuner.
2013	Samarbeid Kristiansund og Nordmøre havn.
2013	Samarbeid med Kystalliansen.
2013	Utbygging Hitra Kysthavn og Hitra Industripark.
2014	Åpning av Hitra Kysthavn.
2015	Bygging av fryseterminal.
2016	Oppstartning av fremføringsvei, og opparbeidelse av Hitra Industripark.
2016	Åpning av nytt fryselager ved Hitra Kysthavna.
2020	Ferdigstillelse av Fv-714 gjennom Snillfjord kommune.

Andre pågående aktiviteter relatert til Hitra Industripark og Kysthavn:

- Utdanning – kobling mellom forskning/næring og videregående skoler.
- Tett samarbeid kommune og næringsliv.
- Fergeforbindelse mot Nordmøre / Aure.

- Samarbeid med Ægir – havbruksmuseet.

Det har vært utført et langt og strategisk viktig arbeid i over 10 år, med Hitra kommune i førersetet. Tiden er kommet for å ta Hitra Industripark og Kysthavn over i en ny fase med egen organisering for å legge til rette for både industri, leverandørindustri, bærekraftige energiløsninger og sterke samarbeid mellom aktørene.

## Prosjektorganisering

---

Prosjektet styres i dag av medlemmene i interimsstyret. Roger Lund er styreleder.

Interimsstyret består av følgende medlemmer:

### **Roger Lund, styremedlem/aksjonær Næringsknuten As**

Ingeniør innen bygg, anlegg, kommunalteknikk. Takstudanning. PPU-utdanning. Befalsutdanning i forsvaret. Avdelingsing. oppmåling i Hitra kommune, selger/byggeleder av Vestlandshus, Prosjektleder vannverksutbygging i Hitra kommune.

### **Pål Kleven, fabrikkssjef Lerøy Midt**

Produksjonsdirektør Industri i Lerøy Midt. Tidligere servicesjef i Marel. Er ansvarlig for fabrikkene på Jøsnøya og Hestvika. I tillegg til drift av fabrikkene jobber jeg mye mot salg og kundekontakt av Lerøys produkter. Har stort nettverk i bransjen.

### **Bjørn Johan Dragsnes, butikksjef TESS**

Har erfaring fra industrien. Tidligere jobbet som prosjektleder med konstruksjon, strategisk planlegging og forhandlinger som felt i Hydroscand Norge og Mesta.

### **Jan Olav Bjerkestrand, seniorrådgiver Kristiansund og Nordmøre havn**

Har bakgrunn fra operasjon og drift av skip, skipsfører i inn- og utenriksfart. Havnefogd siden 2000, seniorrådgiver siden 2011, jobber med saksbehandling i.h.t havne- og farvannsloven, planlegging og utbygging av nye havneanlegg.

### **Atle Lesund, salgssjef Protein & Fôr Skala AS**

Bakgrunn fra salg og ledelse i bedrifter som Danfoss, Ericsson, Mercuri Urval, og Skala. Grunder og oppstart av egne selskaper. Har investornettverk.

Sterk kompetanse rettet mot utvikling av kundespesifikke, kompakte fabrikkløsninger innen PetFood, fiskefôr, hydrolyse (restråstoff), BioGass, Hydroponics og proteinfabrikker.

Fokus på miljø, næringsmiddel og industriutvikling.

### **Randi Storsve Lundquist, daglig leder Hitra Næringsforening**

Daglig leder i Hitra Næringsforening, gründer og medeier i Explore Hitra. Utdannet innen økonomi, markedsføring og administrasjon. Ledererfaring fra inn- og utland. Har stort nettverk og er et talerør for og link til det lokale næringsliv og næringsnettverkene.

### **Synnøve Aukan, Rådgiver næring Hitra kommune**

Har coach, lederutdanning og innovasjon/ entreprenørskap. Jobbet som bedriftsrådgiver i innovasjon og næringshagesystemet til SIVA. God på å få satt ideer ut i praktisk handling. Har etablert flere selskaper blant annet en grunderhub.

Hva bør vi se etter når vi ansetter prosjektleder?

- Stort nettverk innenfor relevante bransjer, nasjonalt og helst også internasjonalt.
- Sterk faglig prosjektlederbakgrunn.
- Erfaring med å lede store prosjekter innenfor sammenlignbart område.
- Gode kunnskaper om havbruk, FoU og virkemiddelapparatet.
- Innovativ og selvstendig.
- Involverende og samarbeidsorientert.

Gode referanser er en selvfølge.

Vi ønsker en «speider» som ser etter muligheter for fellesskapet, tar initiativ og koordinerer.

En «igangsetter» som kobler aktører og etablerer prosjekter.

En «gjennomfører» på vegne av fellesskapet når det er hensiktsmessig.

### **Samarbeidspartnere**

---

Hitra Industripark og Kysthavn er forankret gjennom representere fra:

- Hitra kommune
- Hitra Næringsforening
- Lerøy Midt AS
- Kristiansund og Nordmøre havn IKS
- Tess AS
- NæringsKnuten AS
- Skala AS

I tillegg er det opprettet kommunikasjon og det søkes videre samarbeid med:

- NTNU og Sintef «Kunnskapspakke gods»
- NTNU og Sintef «Ocean Space Senter»
- Sintef Ocean – autonom skipsfart
- Energiselskaper
- Innovasjonsselskap
- Guri Kunna videregående skole
- Universitet og høyskoler
- Nasjonale Kompetansesenter (grønt/blått)
- Nasjonale og internasjonale rederier
- Norges Lastebileierforbund
- Ulike gründermiljø i inn og utland

Det er også viktig med samarbeid med andre industrinettverk og næringsklynger. Det er opprettet kontakt med bla. Skogmo industripark og Thamsklyngen.

## Finansieringsmuligheter

Foreningen har sett på ulike løsninger for finansiering av aktivitetene:

Medlemsavgift

Offentlig støtte

SIVA klyngeprosjekt

Prosjektfinansiering av private og offentlige tiltak

Prosjektlederstillingen i Hitra Industripark og Kysthavn er i en oppstartfase på 2-3 år tenkt finansiert gjennom medlemsavgift og offentlig støtte. Etter hvert som flere aktører etablerer seg styrkes muligheten for fullfinansiering gjennom medlemsavgift.

## Aktivitet

---

### HA 1: Etablering av industriklynge

Hensikt:

Få inn de aktørene som vil gjøre klyngen «komplett» ved at hele verdikjeder blir en del av nettverket som kan samarbeide og dra nytte av nettverksfordeler.

Oppgaver:

- Ansette prosjektleder og utarbeide strategi, økonomi og handlingsplan
- Legge til rette for møteplasser
- Etablere formelt samarbeid mellom aktørene
- Profilering og etablering av nettverk, rekruttering av medlemmer
- Kartlegge verdikjeder, ønsker og behov hos aktørene

### HA 2: Logistikk-knutepunkt

Hensikt:

Hitra Industripark og kysthavn har en unik lokalisering midt i skipsleia og midt i en av våre største oppdretsregioner. Området er et viktig knutepunkt for transport både på land og på sjø, sjø-land og sjø-sjø. Det er uttrykt et stort behov fra næringsaktørene for å få samordnet logistikken. Det er nasjonale målsettinger om å redusere klimautslipp og få en mer effektiv og grønnere transportsektor.

Oppgaver:

- Kartlegg varestrømmene og eksisterende logistikk hos aktørene.
- Bidra til etableringen av logistikk-senter i Hitra Industripark og Kysthavn.
- Delta i strategisk viktige nettverk innenfor transport og logistikk.
- Være oppdatert på fremtidens teknologi og løsninger – finn suksessfaktorene.

### HA 3: Samarbeid med FoU miljøer

Hensikt:

Legge til rette for et samarbeid der bedrifter og Fou-miljø, virkemiddelapparat og offentlige aktører. Bidra til forretningsutvikling og inspirere til at bedriftene utvikler og tar i bruk nye løsninger. Bidra til knoppskyting av nye virksomheter som kompletterer nettverket.

Oppgaver:

- Være igangsetter og fasilitator av prosjekter.
- Etablere samarbeid med andre klynger både regionalt og nasjonalt.

- Invitere med FoU-miljøene og da særlig NTNU og Sintef.
- Koble klyngen på arbeidet med Ocean Space senter, fjordlaboratoriet i samarbeid med Sintef.
- Få inn aktører som kan bistå med innovasjonsprosesser, som eks inkubatorkompetanse og virkemiddelapparat.
- Tettere samarbeid med videregående skoler og andre utdanningsinstitusjoner.

#### **HA 4: Energisenter**

Hensikt:

Etablere et knutepunkt med muligheter for fylling av drivstoff for fartøyer til vanns og til lands  
 Utnytte energiresursene hos bedriftene slik at produksjonen blir mer bærekraftig.

Oppgaver:

- Sørge for å være orientert om utviklingen i framtidens drivstoffkilder og legge til rette for etablering av fyllestasjoner for framtidens energi både til vanns og til lands
- Kartlegge energistrømmer og energibehov både for næringsliv og for transportsektoren.
- Bistå med etablering av et fysisk energisenter.

### **Målgrupper**

---

Målgrupper i prosjektet er bedrifter i hele verdikjeden tilknyttet havbruksindustrien med lakseslakteriene og deres underleverandører som sentrale aktører. Transportnæringen på land og til havs vil være en annen primær målgruppe. I tillegg kommer andre bedrifter som eksempelvis bearbeider avfall og bioråstoffer, energiselskap og andre.

### **Resultat**

---

Overordnet mål

Foreningen Hitra Industripark og Kysthavn har som hovedoppgave å knytte sammen eksisterende og nye aktører gjennom innovasjon og utvikling med bærekraft og verdiskaping som grunnpilarer.

Hitra Industripark og Kysthavn skal jobbe målrettet for at alt som transportere ut fra industriområdet skal være en verdi og ressurs og ikke avfall.

#### **Resultatmål HA 1: Etablering av industriklynge**

- Etablering av nye bedrifter og investering i innovasjon og knoppskyting
- Nye arbeidsplasser
- Utvikling og vekst hos den enkelte bedrift
- bistå bedriftene til å etablere samarbeid, sikre fremdrift og utvikling.
- ivareta en del av det «ikke-verdiskapende» arbeidet som er nødvendig, men ofte ikke blir prioritert grunnet tidsnød.
- bistå med fellesfunksjoner på vegne av bedriftene
- bidra til at små leverandørbedrifter blir i bedre stand til å «serve» de store aktørene
- støtte fellesprosjekter som oppstår hos medlemsbedrifter i Hitra Industripark og Kysthavn

#### **Resultatmål HA 2: Logistikk-knutepunkt**

- Holde aktivt kontakten med logistikkaktører og næringsliv.
- Bidra til etablering av logistikksenter med nødvendige servicefunksjoner.
- Jobbe aktivt for å få løsninger for mer gods over fra vei til sjø.

### Resultatmål HA 3: Samarbeid med FoU miljøer

- Øke verdiskapingene av råstoffene.
- Koble klyngen på arbeidet med Ocean Space senter, fjordlaboratoriet i samarbeid med Sintef.
- Øke bærekraft og utnytte ressursene best mulig i en sirkulær tankegang.
- Øke omstillingsevnen til bedriftene.

### Resultatmål HA 4: Energisenter

- Oversikt over energistrømmer og energibehov.
- Være orientert om hva som skjer rundt fremtidige energiløsninger.
- Få etablert et energisenter for framtidens drivstoffkilder.
- Pådriver for å etablere et balansert energikøkosystem hos bedriftene i industriparken.

## Effekter

---

### FNS bærekraftsmål man leverer på ved å etablere Hitra Industripark og Kysthavn

(Hentet fra Sjømat Norge sin oversikt)

#### **Følgende mål relatert til miljømessig bærekraft**

##### **MÅL 12 Sikre bærekraftige forbruks- og produksjonsmønstre**

Sørge for bærekraftige forvaltning og effektiv bruk av høstbare ressurser i havet, redusere svinn i produksjons- og forsyningskjeden og i produktutvikling, kontinuerlig ha som målsetning og redusere relevante miljøfotavtrykk.

##### **MÅL 13 Stoppe klimaendringene**

Bidra til etterlevelse av Paris-avtalen om reduksjon av klimagassutslipp

##### **MÅL 14 Liv under vann**

Bevare og bruke hav og marine ressurser på en måte som fremmer bærekraftig utvikling. Bidra til bærekraftig høsting og produksjon, helhetlig forvaltning av de marine ressursene, god dokumentasjon av miljøtilstand og ressursuttak. Høste lenger ned i næringskjeden. Unngå utkast av bifangst og slo.

##### **MÅL 15 Liv på land**

Bidra til at bruken av landbaserte ressurser herunder biologiske energikilder ikke forringer landarealer herunder skog. Økt høsting av biomassen fra havet for å bidra til matvaresikkerheten og for å dekke behovet for sjømat, må også ha som formål og redusere presset på landareal, artsmangfoldet og økosystemene på land.

#### **Følgende mål relatert til sosial og økonomisk bærekraft**

##### **MÅL 2 Utrydde sult oppnå matsikkerhet og bedre ernæring**

Det er mangel på sjømat i verden, og mangel på sjømat i kostholdet leder til dårligere folkehelse iflg. WHO. Norge kan bidra med bedre matsikkerhet og bedre ernæring ved økt produksjon av sjømat, bl.a. gjennom høsting fra lavere trofiske nivå, ta vare på alt råstoffet og redusere svinn og utnytte



biprodukter som råvare i fiskefôr i samsvar med strategien om en sirkulær økonomi. Dagens eksportvolum dekker det ernæringsmessige sjømatbehovet for mer enn 120 millioner mennesker.

### MÅL 3 Sikre god helse og fremme livskvalitet for alle

Produksjon av sjømat. (se over)

### MÅL 8 – Anstendig arbeid og økonomisk vekst, sysselsetting og anstendig arbeid

Omfatter også gradvis å bedre utnyttelsen av globale ressurser innenfor forbruk og produksjon. Bidra til attraktive arbeidsplasser, gode arbeidsforhold, lønnsomhet i alle ledd basert på like konkurransevilkår og reguleringer direkte i produksjon og omsetning i tillegg til ringvirkningene både innenlands og i eksportmarkedene. Videre vil bedre utnyttelse av havets ressurser som matkilde bidra til målsetningen. Økt bearbeiding vil føre til økt restråstoff som igjen gir flere arbeidsplasser og verdiskaping.

### MÅL 9 Innovasjon og infrastruktur

Fremme inkluderende og bærekraftig industrialisering og innovasjon. Pådriver for utvikling av ny teknologi, smartere produksjon og effektiv transport. Økt bearbeiding vil føre til økt restråstoff som igjen gir flere arbeidsplasser og verdiskaping

## Finansieringsplan

Finansieringsplan				
	2020	2021	2022	
<b>Inntekter</b>				
Medlemskontigent	200 000	250 000	300 000	750 000
Egeninnsats styremedlemmer	300 000	300 000	300 000	900 000
Prosjektinntekter	200 000	200 000	200 000	600 000
Regionalte utviklingsmidler	850 000	750 000	650 000	2 250 000
	1 550 000	1 500 000	1 450 000	4 500 000
<b>Utgifter</b>				
Prosjektleder	950 000	950 000	950 000	2 850 000
Strategi og profilprogram	200 000	50 000	50 000	300 000
Leie kontorplass	85 000	85 000	85 000	255 000
Reise og nettverksarbeid	200 000	200 000	200 000	600 000
Andre prosjektkostnader	150 000	200 000	145 000	495 000
	1 585 000	1 485 000	1 430 000	4 500 000