

Sluttrapport

Industrinettverk Knutepunkt

Hitra

Knutepunktet
Hitra Industripark & Kysthavn

TRONDHEIM HAVN
BACHKE & CO
TENSIO kraftforsyning
ANEØ fremtidig hydrogenproduksjon
fryselager
havn og kai / Ro-Ro

HITRA HURTIGBÅTTERMINAL
Kystekspresen til Trondheim / Kristiansund
HITRATUNNELEN, FV 714
90 min til Trondheim

MOWI lakseslakteri
BEWI emballasje
LERØY lakseslakteri

TESS utstyrsleverandør
KYSTBUDET transportsentral
AKVA GROUP totalleverandør
ANDRE ETABLERTE
Marine Metall, KI Eiendom, Kymar Elektro, Circle K, Tesla, REMA 1000, Kvernø Boats, WingTech, IPS Rørlegger, Aqua Consulting Solutions, Alpha Security, Hitra Turistservice, Kafe Sjøsprøyt

midt i leia,
midt i Norge,
midt i Norges ledende havbruksregion

Innhold

Hva var de overordnede målene med prosjektet?	3
Foreningen Hitra Industripark og kysthavn sin rolle i utviklingsarbeidet	4
Medlemmer og nettverk	4
Prosjektets viktigste resultater og forventede effekter	4
Viktige samarbeidspartene	6
Veien videre.....	7
ENERGISENTER	8
LOGISTIKK - KNOTEPUNKT	8
INDUSTRIKLYNGE.....	8
INDUSTRIELL SYMBIOSE	9
SERVISENTER	10
Samarbeid med FoU	10
Kommentar til handlingspunktet HA3: Samarbeid med FoU	10
Forankring	11
Økonomi	12
Timer	12



Hva var de overordnede målene med prosjektet?

Hovedmål

Foreningen Hitra Industripark og Kysthavn har som hovedoppgave å knytte sammen eksisterende og nye aktører gjennom innovasjon og utvikling med bærekraft og verdiskaping som grunnpilarer. Hitra Industripark og Kysthavn skal jobbe målrettet for at alt som transportere ut fra industriområdet skal være en verdi og ressurs og ikke avfall.

Dette gjøres gjennom å:

HA 1: Etablering av industriklynge (Foreningen Hitra Industripark og Kysthavn)

Den unike plasseringen midt i leia, midt i Norge og midt i Norges ledende havbruksregion, gir enorme muligheter. **Etablering av et nav for næringsutvikling**, vil bidra til å styrke havbruksnæringen regionalt og nasjonalt. Foreningen skal ansette prosjektleder og **utarbeide en strategi, økonomi og markedsplan**.

HA 2: Logistikk-knutepunkt

Det er uttrykt et stort behov og ønske fra næringsaktørene i området for samordning av logistikk. **Etablering av et regionalt logistikk-knutepunkt** vil være viktig for å oppfylle behov hos næringene, samt oppnå nasjonale og regionale mål.

HA 3: Samarbeid med FoU miljøer

Legge til rette for et **innovasjonsøkosystem** der bedrifter sammen med FOU-miljø, virkemiddelapparat og offentlige aktører utvikler og tar i bruk nye løsninger eller produkter, samt skaper vekstgrunnlag for eksisterende og nye bedrifter.

HA 4: Energisenter

Klimautfordringer tvinger fram **nye krav til energiløsninger**. Det er behov for en rivende teknologisk utvikling på alternative energikilder. Norge står foran betydelige utfordringer som må løses med tanke på energi

Utvidelse til år 4

Foreningen Hitra Industripark og Kysthavn (HIK) har gjennom 3 år gjort et viktig arbeid for å sette Knutepunktet Hitra på kartet i inn- og utland. Foreningen ble registrert i januar 2020 – bare uker før verden stengte ned.

På grunn av nedstenging og mindre fysisk virksomhet, ble ikke alle midlene som skulle fordeles over 3 år bruk og man fikk via søknad til Trøndelag Fylkeskommune overført resten til et år 4. Dette forutsatte at vi fikk med Lerøy, BeWi, Trondheim havn og Hitra kommune med på et spleiselag.

Hovedoppgavene dette siste året skulle være:

- å belyse sammenhengene.
- være til stede på aktuelle arenaer for å formidle de muligheter som ligger i området, gjennom samhandling, utnyttelse av felles ressurser og overføring av ressurser mellom aktørene.
- sette sammen de rette aktørene som kan være med på å gi felles positive utviklende synergier.
- være bindeleddet mellom aktørene, FOU-miljøet, offentlige instanser og fasilitere møteplasser for disse.

Foreningen Hitra Industripark og kysthavn sin rolle i utviklingsarbeidet

HIK har vært uavhengig og fri til å samarbeid med alle. Det har vært viktig å være nøytrale og være "lutter øre" til alle som har en ide eller mulighet de ønsker å diskutere.

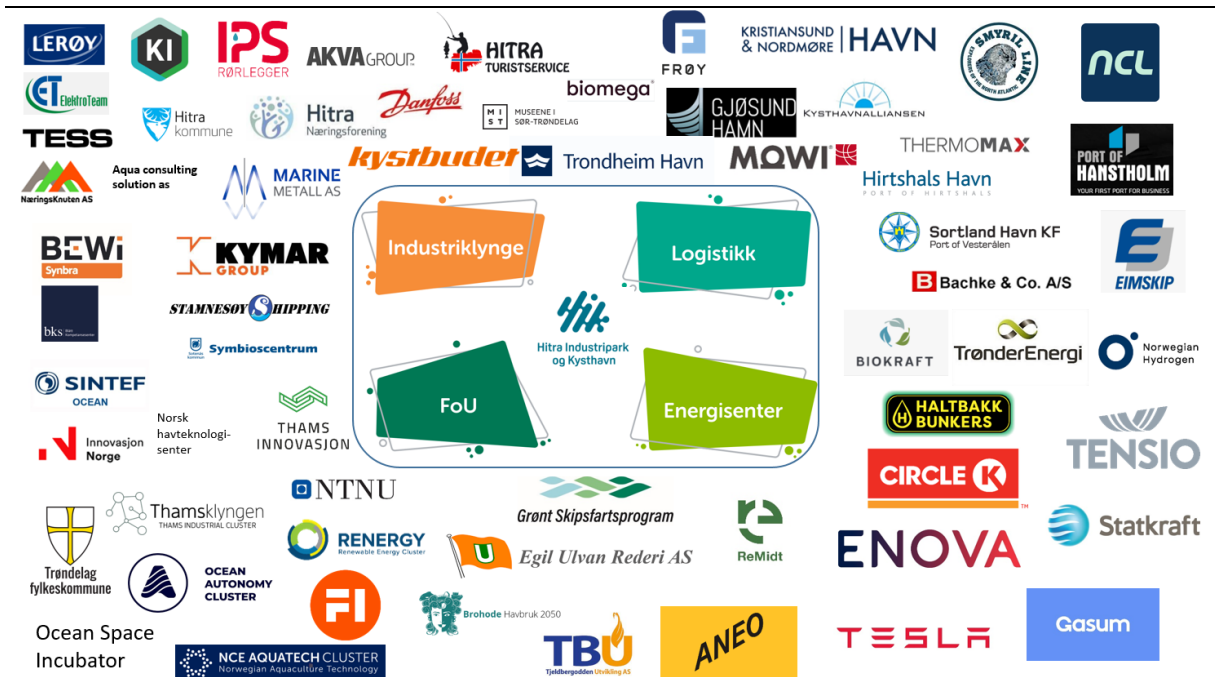
HIK har hatt møter og treffpunkter i ulike klynger og nettverk som kan være relevant for medlemmer og andre for å koble sammen der det har vært nyttig og nødvendig.

HIK har også hatt som en av sine store oppgaver å sørge for at mulighetene i Hitra kommune blir sett i det store bildet. Gjennom egne konferanser og deltagelser i andres ser vi at Hitra har kommet med i planer og strategier hos mange viktige premissleverandører. Gjennom et godt samarbeid med Hitra kommune og Hitra Næringsforening mener vi at vi har gjort en viktig utviklingsjobb

Siden vi ikke eiere grunn eller har direkte påvirkning har jobben vår vært å skap mulighetsrom og samspill mellom aktører - det er helt umulig å gjøre opp dette prosjektet i kroner og ører - og man vil kunne se frukter av arbeidet i lang tid framover

Vi mener vi har tatt en viktig rolle i utviklingen av Hitra de siste fire årene.

Medlemmer og nettverk



Prosjektets viktigste resultater og forventede effekter

- Hitra industripark og Kysthavn er valgt som Midt-Norges hydrogenknutepunkt av Trønderenergi og ANEO, og det er tildelt kr 113 mill. i investeringsstøtte til et produksjonsanlegg for hydrogen. HIK har tatt avgjørende initiativ for å oppnå dette.
- Innen utgangen av 2023 vil to av Norges største og mest moderne lakseslakterier, Lerøy og Mowi, være etablert i industriparken i en industriell symbiose med BEWI. Slaktekapasiteten til disse lakseslakteriene vil være ca. 200 000 tonn laks pr år, og er i tillegg

tilrettelagt for utvidelse. Dette er enestående, ingen annen industripark i Norge har en lignende produksjon av sjømat på samme sted.

- Det store laksevolumet ved HIK gir også unike muligheter for bedre og mer lønnsom utnyttelse av bio-produkter fra slakteriprosessen (p.t. 40 000 tonn). På initiativ fra HIK er dette nylig utredet av Sintef Ocean og konklusjonene gir grunnlag for å etablere en ny lønnsom fabrikk basert på ferskt bioestråstoff. Dette vil i tillegg gir en betydelig bedre miljøgevinst og positive samfunnsmessige ringvirkninger enn nåværende løsning.
- Nye renskrav for utslipp fra næringsmiddelindustrien, her lakseslakteriene, medfører produksjon av store mengder slam som vil kunne inngå i industrielle symbioser og legge grunnlaget for et biogassanlegg her. Dette er utredet på initiativ fra HIK av Thams Innovasjon i samarbeid med HIK i et forprosjekt finansiert av Hitra kommune og Innovasjon Norge.
- Etter at lakseferja, som hadde ukentlig avgang Hitra - Rotterdam, stoppet opp etter 1 års drift, er det arbeidet intenst med en re-etablering. Prosjekteierne mener det er realistisk med en oppstart av lakseferja med en frekvens på 2g pr uke allerede rundt årsskifte 2023/24.
- Lerøy Midt har i samarbeid med NTE etablert et landstrømanlegg i industriparken for brønnbåtene for å redusere klimautslipp.
- I tillegg til nye etableringer som Lerøy og Mowi sine slakterier er følgende etableringer:
 - BeWi bygger emballasjefabrikk
 - Rema bygd ny butikk
 - Tesla bygd anlegg med el-bil ladere
 - Kystbudet etablert med sentral og verksted, de planlegger et topp moderne bygg med transportsentral og fasader med drivhus
 - Bachke & co utvidet kjøle og frysekapasiteten i tilknytning til havna
 - Aqua Group utvidet sine eksisterende anlegg betydelig
 - Kvernø (båtprodusent) har utvidet kapasitet
 - Havbruksmuseet har utvidet og bygd ny utstilling, her foreligger også konkrete planer for et Norsk Havbruksmuseum.
- Industrielle symbioser er et satsingsområde både nasjonalt nivå og fylkesnivå. Det er identifisert flere industrielle symbioser i industriklyngen Hitra Industripark og kysthavn.
- **Det ligger til rette for meget interessante industrielle symbioser mellom Lerøy, Mowi, lakseferja, hydrogenanlegget, BeWi, ny bioestråstoff fabrikk, biogassanlegg og en ny fôrfabrikk. Dette viser kartlegging som HIK har gjennomført i samarbeid med Thams Innovasjon våren 2023.**
- Det er på bakgrunn av dette har HIK i samarbeid med Hitra kommune tatt initiativ til utredning av en framtidig fôrfabrikk i HIK der Sintef Ocean har identifisert meget interessante fortrinn ved en etablering. Det er laget et forslag til forprosjekt som nå er under behandling.
- Flere FoU prosjekter er initiert og under gjennomføring der HIK har vært sentral. Her kan nevnes:
 - Grønt Skipsfarts sitt prosjekt knyttet til hydrogenknutepunkt «HySupply - Samordnet innovasjon, standardisering og effektivisering av verdikjeden for hydrogen»
 - AMBIOS “Autonomous Marine Biodiversity Mapping and Bioprospecting Platform”
 - et internasjonalt FoU prosjekt som skal utvikle og teste teknologier (autonome) og modeller for bedre kartlegging og forvaltning av havrommet.
 - Kystbudet, arbeidet med fremtidig logistikk- knutepunkt
 - Fleksferge mellom Hitra og Aure med autonome løsninger, også viktig som beredskap for Hitra og Frøya.

- Forprosjektsøknad INTERREG, Østersjøprogrammet om sterkere samarbeid mellom havn og industri i Hirtshals, Lysekil, Gjøssund og Hitra.
 - Renergy og samarbeid mellom Hydrogenknutepunktene i Norge.
 - Twin Transition «Synergies and tensions in the digitalization of energy» Et FoU prosjekt (NTNU) vi er invitert inn i. Verdien for oss er at det blant annet vektlegger hvordan samspillet med befolkningen må ivaretas for å oppnå en bærekraftig utvikling. Det vektlegges også godt samspill og erfaringsutveksling mellom deltagerne i prosjektet.
 - HIK i samarbeid med Hitra kommune lagt grunnlag for etablering av «Hitra Service Group» etter inspirasjon fra vellykket satsing ved Hirtshals havn. Det er gjennomført en studietur til Hirtshals, møter og workshops lokalt på Hitra knyttet til stiftelse av et slikt samarbeid.
 - Det er etablert «Næringspub» i regi HIK i samarbeid med Trøndelag sparebank og Hjorten hotell som også inkluderer informasjon og tema som vi jobber med i HIK
 - Det er gjennomført konferanser både i 2022 og 2023 i samarbeid mellom Hitra kommune og HIK. Disse konferansene har basert på temaer og det nettverket HIK og Hitra kommune har utviklet over tid. Innleggene foreligger tilgjengelige og legger et viktig grunnlag for videre arbeid for HIK.
- [Knutepunkt Hitra 2022](#)
- [Knutepunkt Hitra 2023](#)

Viktige samarbeidspartene

HIK har det siste året hatt totalt en stilling i dette prosjektet Synnøve i 40% stilling og Frode i 60%

Vi har hatt store oppgaver og begrenset med ressurser. Vår strategi som vi mener vi har lyktes med er å samarbeide best mulig med andre etablerte klynger og aktører for å delta i deres utviklingsprosesser og samtidig nyttiggjøre oss erfaringer og oppnådde resultater.

Spesielt viktig har vært samarbeidet med:

Innovasjon Norge – fordi HIK har markert seg som en veldig attraktiv lokasjon for industrielle symbioser har samarbeidet med Innovasjon Norge vært veldig avgjørende i utviklingsprosessen. Vi har fått finansiering på flere prosjekter i arbeidet med å utvikle en industriell symbiose.

Trøndelag fylkeskommune, vi har opplevd at TFK har heiet på prosjektet og vært positive og løsningsorienterte hele veien. Det at det nå er tre prosjekter som kan bli viktige industrielle symbioser i fylket Kråkøya, Grønøra og Jøsnøya er et resultat av gode prosesser både lokalt, sammen og i samarbeid med fylke og kommune.

Hitra kommune Samarbeidet med kommunen har vært avgjørende, de er eiere av industriarealer og ansvarlig for videre utvikling. Et godt og tett samarbeid har vært helt avgjørende.

Blått Kompetansesenter viktig nettverk og kunnskapsleverandør gjennom Brohode havbruk og prosjekt sirkulærøkonomi og industrielle symbioser. Viktig aktør for utviklingen og planen for Kystbudet sin fremtidsrettede logistikkentral – et nav i den industrielle symbiosen i Hitra Industripark og kysthavn.

Thams Innovasjon og Thamsklyngen for erfaring og deling av kunnskap om industrielle symbioser. Viktig samarbeidspartner i arbeidet med å kartlegge HIK sine muligheter og potensiale.

Framtidens industri: Det siste året har vi hatt kontorfelleskap hos dem annenhver uke i Trondheim. FI har vært døråpner inn til nyttige ressurser, klynger, samarbeid og prosjekter som har vært viktige. HIK bidro i en viktig fase for at FI lyktes i å få Ocean Space Incubator

Aquatech Cluster driver «Lakselakterinettverket» knyttet til utnyttelse av slam fra oppdrettsnæringen. HIK har hatt flere arrangement sammen og blant annet en viktig og meget godt besøkt workshop på Hitra.

Renergy Kompetansen deres har vært avgjørende. Det er stor kompleksitet i å bli et nasjonalt hydrogenknutepunkt og Renergy har vært viktig ikke bare for Hitra, men også de andre fire, ikke minst for å se felles utfordringer og muligheter.

Ocean Autonomy Cluster – når man har den beliggenheten som Hitra har åpner det seg mange framtidsmuligheter når det gjelder autonomi og framtidens transportløsninger. Både prosjektet Fleks ferge og videre havneutvikling har de vært en god partner.

Veien videre

I arbeidet med å videreutvikle HIK er det viktig å erkjenne at vi er en del av et større utviklingsbilde både regionalt, nasjonalt og i EU. Her er det mange faktorer som både vil påvirke hvilke potensialer vi bør forfølge, våre prioriteringer og tidslinjen når ting skjer.

Vi mener listen under kan være nyttig for å avklare både positive drivere for utviklingen av HIK og utfordringen for å nå omforente målsettinger:

- Regional og nasjonal havnestruktur («Lakseferge», NATO og Midt-Norge)
- Nye krav og muligheter knyttet til sirkulærøkonomi og industrielle symbioser
- Nye regelverk: utslipp/ slam fra næringsmiddelindustrien
- Nye regelverk knyttet til lus/ sykdom/dødelighet/fiskevelferd/ slamoppsamling (trafikklys systemet som diskuteres utvidet)
- EUs taksonomi og krav til bærekraft for store bedrifter og deres leverandører.
- Nye teknologier knyttet til nye driftsformer for havbruk (autonomi, digitalisering, mæretyper/-plassering, slakteskip direkte til markedet)
- Fôrsituasjon - både mangel på fôr og krav til større norsk råstoffandel i fôret (Regjeringens mål er å gå fra 10% til 100% råvareandel innen år 2050)
- Produksjon av nye arter («Veikart for tareproduksjon» og eksempelvis oppdrett av torsk og andre arter)
- Ny kunnskap om havet kan gi nytt forvaltningsregime og verdikjeder (ref. AMBIOS prosjektet)
- Fornybar energi (vindkraft på sjø og land, solenergi) tiltrekker seg ny aktivitet
- Arealknapphet sjø og land (kommuneplan) kan gi et fortrinn og være en utfordring
- Skatte- og avgiftsregime (grunnrenteskatten, «differansekontrakter»- hydrogen)
- Tillit/omdømme til næringa og sjømat kan tvinge fram strukturendringer
- Beslutninger fra investorer m.h.t lønnsomhet (hydrogenproduksjon, RAS-anlegg og sirkulærøkonomi)
- Ny kunnskap fra FoU prosjekter som endrer utviklingstrekkene (viktig å følge med og bli en del av prioriterte områder)

Under har vi definert «Veien videre» basert på nåværende status og et ikke urealistisk fremtidsbilde i år 2027 (3 år fram i tid), som kan gi en pekepinn om valg av prioriterte områder.

ENERGISENTER

Status 2023 – utpekt som nasjonalt hydrogenknutepunkt -investeringsbeslutning før utgangen av året. Drivstoff fylling (Circle K) og elbillading etablert. Etablert dialog med flere miljø som kan bidra til biogassproduksjon/-tilgang. Det er etablert infrastruktur for gassdistribusjon i industriparken.

Fremtidsbilde år 2027: Nasjonalt hydrogenknutepunkt (produksjon) etablert med infrastruktur både for marine fartøy og kjøretøy. Landstrømanlegg etablert for fartøy på havna. Etablert biogassanlegg basert på biorestråstoff og slam. I Hitra Industripark og Kysthavn er det mulig å fylle alle etterspurte energibærere (eks. hydrogen, biogass og EL.).

LOGISTIKK - KNUTEPUNKT

Status 2023: Inngått samarbeid med nytt havneselskap Trondheim havn, planlegger stor utvidelse av havna mot sør. Etablerte viktige aktører i dag er Kystbudet, Bachke & co, Trondheim havn. Etter et års drift ble ferga mellom Hitra og Rotterdam lagt ned. Nyttig erfaring er ervervet for re-etablering. FoU samarbeid med Trondheim havn og Ocean Autonomi Cluster er under etablering.

Fremtidsbilde år 2027: Nasjonalt knutepunkt for godstrafikk. Gods på sjø - stamveien mellom nord og sør. Samarbeidet mellom havn og transportører har avklarte roller. Knutepunktet Hitra er veldig sentral for å få til en god havnestruktur for gods til/fra Trondheim og andre godshavner. «Feeding» fra store til mindre, mindre til store fartøy, for mer effektiv logistikk og «bærekraft». Autonome løsninger på intertransport. Reetablert fergeforbindelsen til Hirtshals/Rotterdam/ kontinentet med minst 2 ukentlige avganger. Ny hypermoderne havn er under etablering med utvikling av moderne havnestruktur med stor grad av automatisering og autonomi (FoU samarbeid). Fabrikker for hydrogen er plassert i utkanten av havneområdet og er integrert med andre bedrifter i industrielle symbioser. Etablert sterke havnesamarbeid nasjonalt og internasjonal. Fergesambandet Aure – Hitra etablert, Hitra og Aure/Smøla – Nordmøre enda tettere sammen som bo - og arbeidsregion.

INDUSTRIKLYNGE

Status 2023: Etablerte aktører og solgte tomter til nye etableringer

1. MOWI (bearbeiding laks)	18. Lerøy Midt (teknisk avdeling)
2. BEWI (HUB/emballasje)	19. TESS
3. Sundolitt (emballasje)	20. MIST Kystmuseet, visningsanlegg og Norsk Havbruksmuseum
4. Lerøy Midt (bearbeiding laks)	21. Apha Security (vakt- og vektertjenester)
5. Marine Metall (tjenester metallurgi)	22. Hitra Hurtigbåtterminal
6. KI Eiendom (under utvikling)	Hitra Turistservice
7. Sandstad båtforening	Kafe Sjøsprøyt
8. Sandstad brannstasjon	Foreningen Hitra Industripark og Kysthavn
9. Kymar Elektro	23. Tensio (kraftforsyning)
10. Circle K (drivstoff)	24. Trondheim Havn
11. Tesla Supercharger	25. Bachke & Co
12. Næringsknuten (under utvikling)	(kjøle-/fryseterminal og varehotell)
13. AKVA Group (produksjon og service)	26. TrønderEnergi/Statkraft
14. REMA 1000	(planlagt hydrogenknutepunkt)
15. Kystbygg (eiendom til salg)	
16. Kværnø Boats (båtproduksjon)	
17. Faxvaag AS (under utvikling)	

Det er etablert samarbeidsstrukturer knyttet til næringsmiddelindustrien, leverandørindustrien, servicetjenester og havn og logistikkjenester i Hitra industripark og kysthavn. De fleste opparbeide industritomtene er solgt og det tilrettelegges nå nye areal/infrastruktur for salg. Det er i arbeidet med ny arealplan vedtatt nye arealer til næringsutvikling.

Utviklingsbilde år 2027: Gjennom god planlegging og tilrettelegging av areal er vi blitt svært attraktive for nye etableringer i havbruksnæringa. En velfungerende næringsklynge gjør det attraktivt for leverandører, både nasjonale og internasjonale å etablere seg strategisk her.

Aktuelle nye etableringer:

- Virksomhet for utnyttelse av bioreststoff fra lakseslakteriene
- Etablert anlegg for hydrogenproduksjon
- RAS anlegg under etablering
- Biogassproduksjon basert på lokalt råstoff
- FoU aktivitet mot nye løsninger til fôrproduksjon
- Norsk Havbruksmuseum etablert som en integrert del av industriparken

INDUSTRIELL SYMBIOSE

Status 2023: Hitra industripark og Kysthavn har gjennom lengre tid arbeidet med sirkulære løsninger. Prosjektet «Kartlegging av leverandører, avfalls og varestrømmer» (2021) viste at bedriftene er opptatt av sirkulære løsninger og at for flere er det en del av begrunnelsen for å etablere seg her.

Vi har vært engasjert i temaet gjennom kunnskapsoppbygging og nettverkssamarbeid gjennom samarbeid med næringshagene Thams Innovasjon, Blått kompetansesenter, Fremtidens Industri samt klyngemiljøene Thams klyngen, Renergy, Ocean Autonomy Cluster og Aquatech Cluster.

Det er etablert et mer helhetlig bilde knyttet til sirkulære løsninger og hvordan disse kan gå inn i industrielle symbioser (jfr rapport fra Thams Innovasjon)

Industrielle symbioser var også et helt sentralt tema på konferansen «Knutepunktet Hitra» i juni 2023. Her foreligger presentasjoner som gir et viktig kunnskapsgrunnlag for videre strategi og prioriteringer.

Fremtidsbilde år 2027: Det er etablert industrielle symbioser med utgangspunkt i materialstrømmer fra bioreststoff, slam fra renseprosess, slam fra flytende lukkede anlegg/ RAS anlegg, bruk av overskuddsvarme, samarbeid om energi og effektuttak, og vannforvaltning.

Ny matproduksjon basert på ressurser fra Industrielle symbioser.

- Oppdrett av andre fiskeslag
- Grønnproduksjon (eks. Kystbudet)
- Petfood
- Høykvalitets oljer og proteiner
- Superfeed factory
- Forråstoff



SERVISESENTER

Status 2023: Hitra Service Group er i støpeskjeen – vi har sammen med næringslivet vært på studietur til Hirtshals og høstet viktig erfaring om hvordan de er organisert og hvilke effekter og synergier de opplever av et slikt fellesskap. Dette har inspirert møter og workshops, også i samarbeid med Hirtshals havn.

Fremtidsbilde i år 2027: Hitra Service Group representerer en sterk næringsklynge som har bidratt til posisjonen som en effektiv base enten man kommer via bilvei eller sjøveien. Et titalls bedrifter har gått sammen for å styrke tilbudet og sørge for at når du kommer inn til Hitra får du et godt servicetilbud.

Samarbeid med FoU

Status 2023: FoU har vært en integrert del i våre utvalgte hovedaktiviteter (se kapittel punkt 11 om viktige resultater). Spesifikt vil vi her nevne:

Energisenter: Her deltar vi i FoU prosjektet «HySupply - Samordnet innovasjon, standardisering og effektivisering av verdikjeden for hydrogen» sammen med Grønt skipsfartsprogram i å utvikle rammebetingelser (standardisering og infrastruktur) for hydrogen som energibærer innen maritim transport.

Logistikk- knutepunkt: Våre årlige mulighetskonferanser eller knutepunktkonferanser har vektlagt å belyse FoU aktiviteter innen havneutvikling og transport. Viser her til foredrag fra Trondheim havn, NTNU, Ocean Autonomi Cluster, Renergy og Grønt Skipsfartsprogram.

Industriklynge utvikling: Her har vi i FoU innovasjons sammenheng vektlagt å bidra i å utvikle sirkulære løsninger knyttet til biorestråstoff og industrielle symbioser og tilrettelegge for et beslutningsgrunnlag for veien videre. Vi har gjennomført to delprosjekter i samarbeid med Innovasjon Norge, industrien her og Hitra kommune. Prosjektene er gjennomført av Sintef Ocean og Thams Innovasjon.

Kommentar til handlingspunktet HA3: Samarbeid med FoU

I innstillingen fra fylkesrådmannen ble det gitt en forutsetningen om at handlingspunktet HA3 Samarbeid med FoU skal skje i tett samspill med NTNU Brohode 2050 og Blått kompetansesenter på Frøya.

Da man søkte om dette prosjektet hadde både vi og Blått kompetansesenter store forventninger om etableringer av Ocean Space Senter og at aktiviteter knyttet til dette skulle etableres i øyregionen. Vi var tidlig inne med å tilby tomt og være på tilbudssiden. Dette har vært et naturlig samarbeidsprosjekt, men som vi kjenner til er det fremdeles ikke noe fjordlab eller testlab planlagt i øyriket.

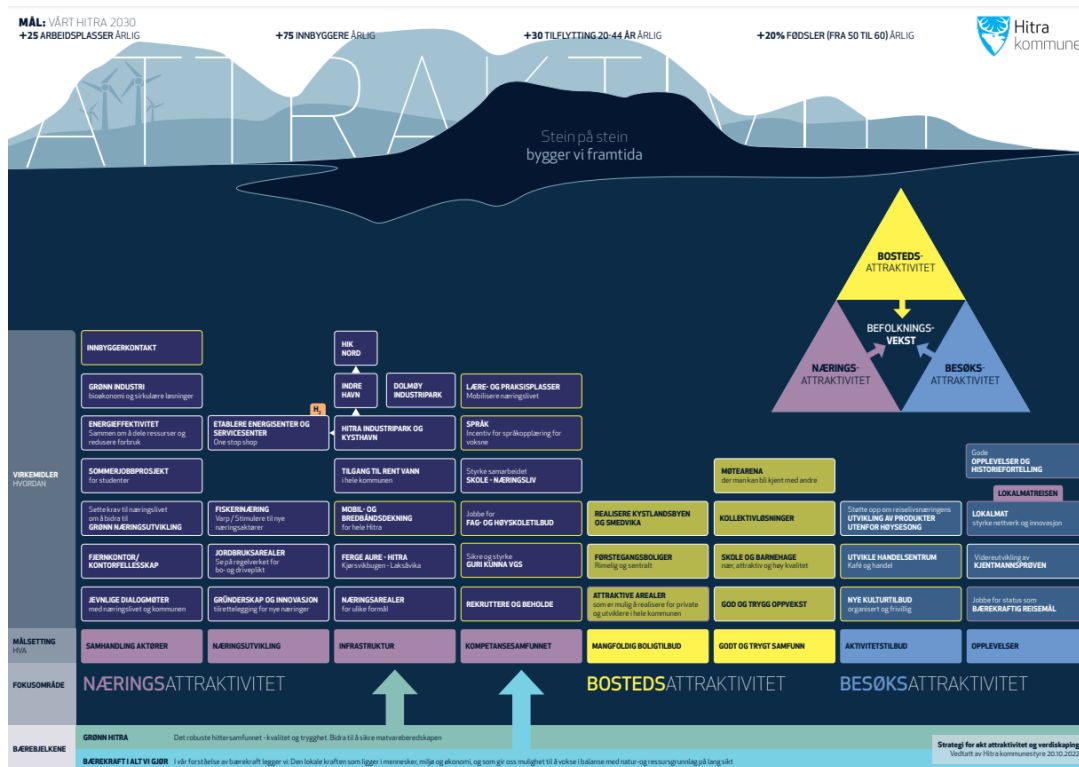
Blått kompetansesenter har vært medlemsbedrift og viktig samarbeidspartner i flere prosjekter. HIK har deltatt på Brohodekonferanse og ansettelse av Frode Berge i HIK kom via tips fra BKS. Det viktige arbeidet med planer for Kystbudet har også vært drevet av BKS og vi har vært døråpnere der det har vært nødvendig. Vi støtter også dere inkubatorsøknad.

HIK ble rigget mot industriell symbiose og utvikling av knutepunktet. Både NTNU, BKS og Guri Kunna har vært deltagere og bidragsyttere på Knutepunkt Hitra og andre aktiviteter vi har invitert til.

Forankring

Prosjektbeskrivelsen har vært bygd på strategier både nasjonale, fylkeskommunale og lokale.

Hitra kommune laget i 2022 en ny strategi for attraktivitet og verdiskaping. Flere av prosjektene HIK har jobbet med er direkte knyttet opp mot denne strategien.



Til slutt er vi veldig fornøyde med at vi har fått status som knutepunkt for industrielle symbioser i Trøndelag.

Bildet under er hentet fra Fylkesordfører Tore O. Sandvik sin presentasjon 29.09.23 i forbindelse med Nasjonal Samhandlingsmodell fagdag om felles satsinga «MISSIONS» Dette viser Trøndelag Fylkeskommune sine satsinger på industrielle symbioser i fylket.



Økonomi

Prosjektet hadde en utfordrende start da samfunnet ble stengt ned kort tid etter oppstarten. Mye av den planlagte medlemsaktiviteten kunne ikke gjennomføres.

Heldigvis var det stor forståelse for situasjonen både hos medlemmene og Trøndelag fylkeskommune, vi var en av mange som ble rammet av samme årsak.

Vi har slått sammen desember 2019 med 2020 for å framstille tall og timer.

Inntekter	2020	2021	2022	2023	Budsjett	Faktisk	Avvik budsjett
Medlemskontigent	61 750	184 200	323 900,00	330 750	750 000	900 600	(150 600)
Egeninnsats styremedlemmer	444 750	225 750	235 750	257 750	900 000	1 164 000	(264 000)
Prosjektinntekter	-	77 737	106 000,00	1 080 000	600 000	1 263 737	(663 737)
Regionale utviklingsmidler	637 500	750 000	134 263	136 530	2 250 000	1 658 293	591 707
	1 144 000	1 237 687	799 913	1 805 030	4 500 000	4 986 630	(486 630)
Utgifter							
Lønnskostnad (1)	219 211	603 423	872 516,67	820 698	2 850 000	2 515 849	334 151
Prosjektkostnader (1)	415 000	276 000	209 000,00	198 500	900 000	1 098 500	(198 500)
Strategi og profilprogram	57 237,00		6 725,00	- 5 475	300 000	58 487	241 513
Leie kontorplass	66 332	6 266	15 230,00		255 000	87 828	167 172
Reise og nettverksarbeid		22 731	60 517,80	29 464	600 000	112 713	487 287
Andre prosjektkostnader	52 468	207 384	59 567,62	630 091	495 000	949 510	(454 510)
	810 248	1 115 805	1 223 557,09	1 673 277	4 500 000	4 822 887	(322 887)
	890	452	472	516			
Salgsinntekt	699 250	1 011 937	564 163	1 547 280			
Driftskostnader	395 248	839 805	1 014 557	1 474 777			
Verdi egeninnsats	444 750	225 750	235 750	257 750			

Timer

Det er levert utrolig mange timer inn i prosjektet, styret har vært en viktig bidragsyter. De gir tilbakemelding om at dette prosjektet har vært veldig lærerikt og at de har fått en helt annen oversikt og kunnskap om arbeidet ved å ha vært innenfor. Det har vært satt stor pris på styremøtene og samlingene vi har hatt.

Timer per aktivitet

Hitra Industripark og Kysthavn

tirsdag 1. januar 2019 - søndag 31. desember 2023



Kode	Aktivitet	Total	Fakturerbar %
701	Klyngeaktivitet	3 877,16	
702	Logistikk knutepunkt	234,50	
703	FoU-aktivitet	1 511,25	
794	Energisenter	648,00	
	Sum	6 270,91	